

*Всероссийская программа для социальных предпринимателей и НКО
ПАО РОСБАНК и IMPACT HUB*

Цель программы «НАЧНИ ИНАЧЕ» - развитие финансово устойчивого социального предпринимательства в сфере работы с людьми с инвалидностью.

Программа разработана и реализуется при поддержке московского офиса IMPACT HUB – глобального сообщества, способствующего развитию социального предпринимательства в мире.



Команда проекта исходила из того, что главная головная боль социальных предпринимателей в нашей стране – трудности с финансированием. Авторы идеи зачастую альтруисты и стремятся, прежде всего, помочь, а не заработать. Часто они фокусируются на одной модели дохода - платных услугах для благополучателей, в частности, людей с инвалидностью. Поскольку значительная часть целевой аудитории практически неплатёжеспособна, социальный предприниматель не понимает, как покрыть издержки, как выстроить ценообразование и работать стабильно. Устойчивая финансовая модель — это конструктор из множества элементов: умение работать в команде, выстраивать маркетинговую стратегию, заключать выгодные партнерства, вдохновлять, решать юридические вопросы и прочее. Именно этому и учит участников программа «НАЧНИ ИНАЧЕ». В ходе программы участники получают поддержку экспертов, что позволяет им гораздо быстрее найти и протестировать модели дохода.

Для того, чтобы стать участником программы необходимо пройти трехступенчатый отбор – состав финалистов был определен экспертным жюри по таким критериям, как социальная значимость проблемы, эффективность и

инновационность предлагаемого решения, потенциал финансовой устойчивости, потенциал команды.

На реализацию и поддержку проекта заложено 4 – 5 млн руб. ежегодно.

Финалисты программы на протяжении двух месяцев работают со специалистами в разных областях для «упаковки» их проектов и повышения устойчивости и эффективности бизнес-модели. Форматы образовательной программы: вебинары, еженедельные встречи с кураторами проектов, pro bono консультации от сотрудников Росбанка, мастер-майнды (коллективные обсуждения). Цель проекта - в рамках программы развития показать участникам комбинацию эффективных моделей дохода малого бизнеса, работающего с людьми с инвалидностью, и протестировать 1-2 модели, а также предоставить дополнительные инструменты поддержки и развития в течение 2 месяцев;

Главный приз - трехдневная образовательная поездка в Париж, а также денежные гранты в 200 и 150 тыс. руб. за второе и третье место.



В 2018 г. было принято 154 заявки из 69 городов России – что в два раза превышает изначальные KPI проекта. Самыми активными оказались предприниматели из Москвы (16% от всех заявок), Санкт-Петербурга (11%), Уфы (4%), Казани (3%), Нижнего Новгорода (3%) и Тюмени (3%). Больше всего заявок было получено от некоммерческих организаций - 53%, заявки от коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей составили по 17% от общего числа, другие – 13%.

10 из 11 финалистов благодаря программе увеличили свой доход, 7 стали самоокупаемыми, 4 вышли в прибыль.

Компания видит широкие перспективы для дальнейшего развития проекта – в 2019 году программа будет запущена вновь с рядом инновационных изменений. В частности, усиление образовательной программы блоками: модель социального вклада, Customer Development, финансы, продажи, продвижение – в каждом блоке предполагается домашнее задание, вебинар-консультация; помимо общих блоков для каждого проекта будет составлен индивидуальный план развития за счет работы с pro bono консультантами (сотрудниками Росбанка) и работы с финансовым консультантом.

В будущем возможен рост количества участников программы (в настоящий момент отбирается 12 проектов), а также подготовка открытого доступного курса о финансовой устойчивости для всех желающих.

После формирования достаточного количества выпускников «НАЧНИ ИНАЧЕ» появляется возможность организовать сообщество социальных предпринимателей, которые могут поддерживать и помогать новым участникам, проводить коллаборации друг с другом (такая практика уже существует).

Несмотря на завершение программы, с участниками поддерживается связь и предлагаются дополнительные возможности для развития проекта – проведение стратегических сессий, pro bono консультации, приглашение на мероприятия.

Программа стала в 2019 г. победителем Премии «Визионеры. Управление изменениями» в Номинации: «Успешный старт».

2019 г.